

# BLUE BOOK

Das Workbook zum Certified Projektmanager

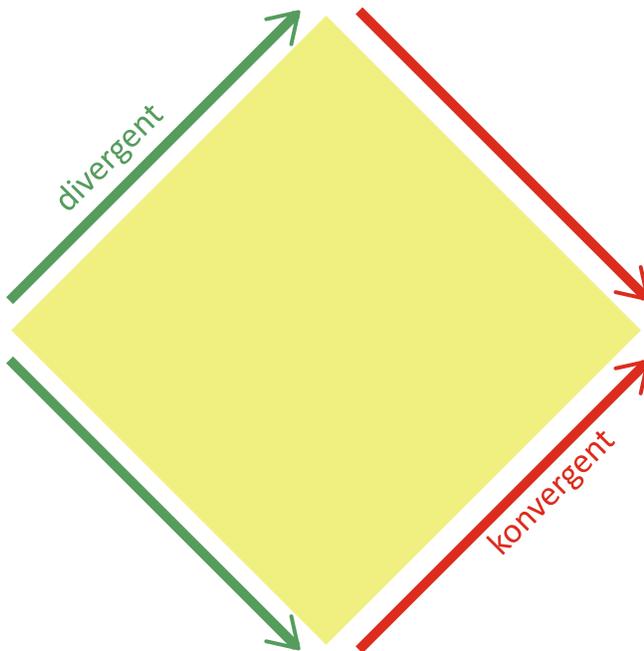
Yvonn Gaßner | Dimitri Pitikaris

## Korrekturseiten

Stand: 10.03.2023

## Konvergent / Divergent

Zu einem Problem kann es sehr viele verschiedene Lösungen geben. Man sollte nicht alle Lösungen entwickeln, denn es würden sich hieraus lediglich eine oder wenige Lösungen herauskristallisieren, welche die Kunden bevorzugen. Wir wollen viele kreative Ideen in Betracht ziehen, aber am Ende nur eine Lösung entwickeln. Hierfür ist es wichtig, dass wir sowohl Phasen haben, in denen wir möglichst viele Ideen generieren, als auch Phasen, in denen wir wieder filtern bzw. konkretisieren. Daher sind die Schritte in Design Thinking so aufgebaut, dass eine Mischung zwischen divergenten – sprich auseinandergehenden – und konvergenten – sprich zusammenfließenden – Phasen besteht.



1. Verstehen

2. Beobachten

3. Standpunkt definieren

4. Ideen entwickeln

5. Prototyp bauen

6. Testen

Konvergent / Divergent (eigene Darstellung, Alphadi® Deutschland GmbH)

Eigene Notizen: 

---

---

---

---

---

---

---

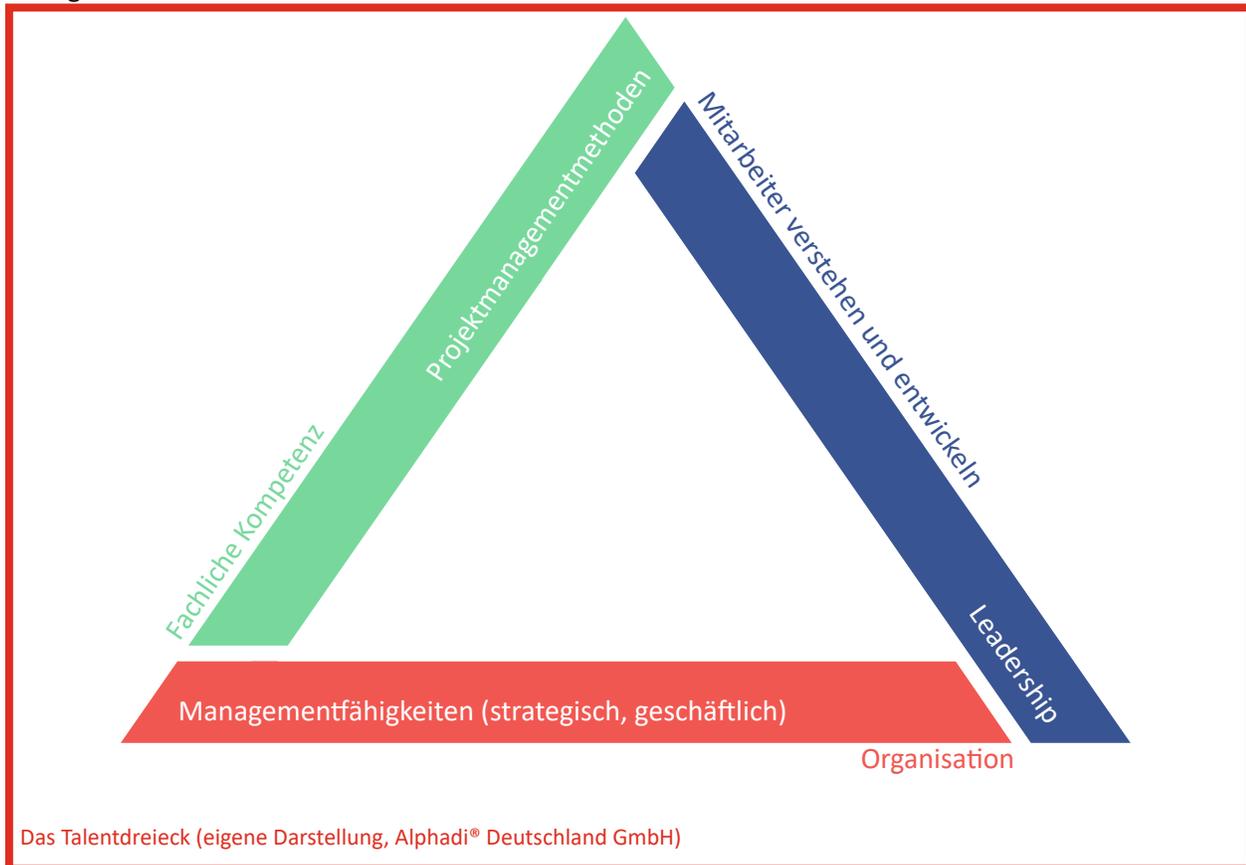
---

---

---

## Der Projektmanager

Der Projektmanager ist für die Erreichung der Projektziele und für die Führung des Teams verantwortlich. Eine Person wird von der Organisation zum Projektmanager ernannt. Der Projektmanager sollte Kompetenzen in den Bereichen Leadership, Projektmanagementmethoden und strategische bzw. geschäftliche Managementfähigkeiten besitzen.

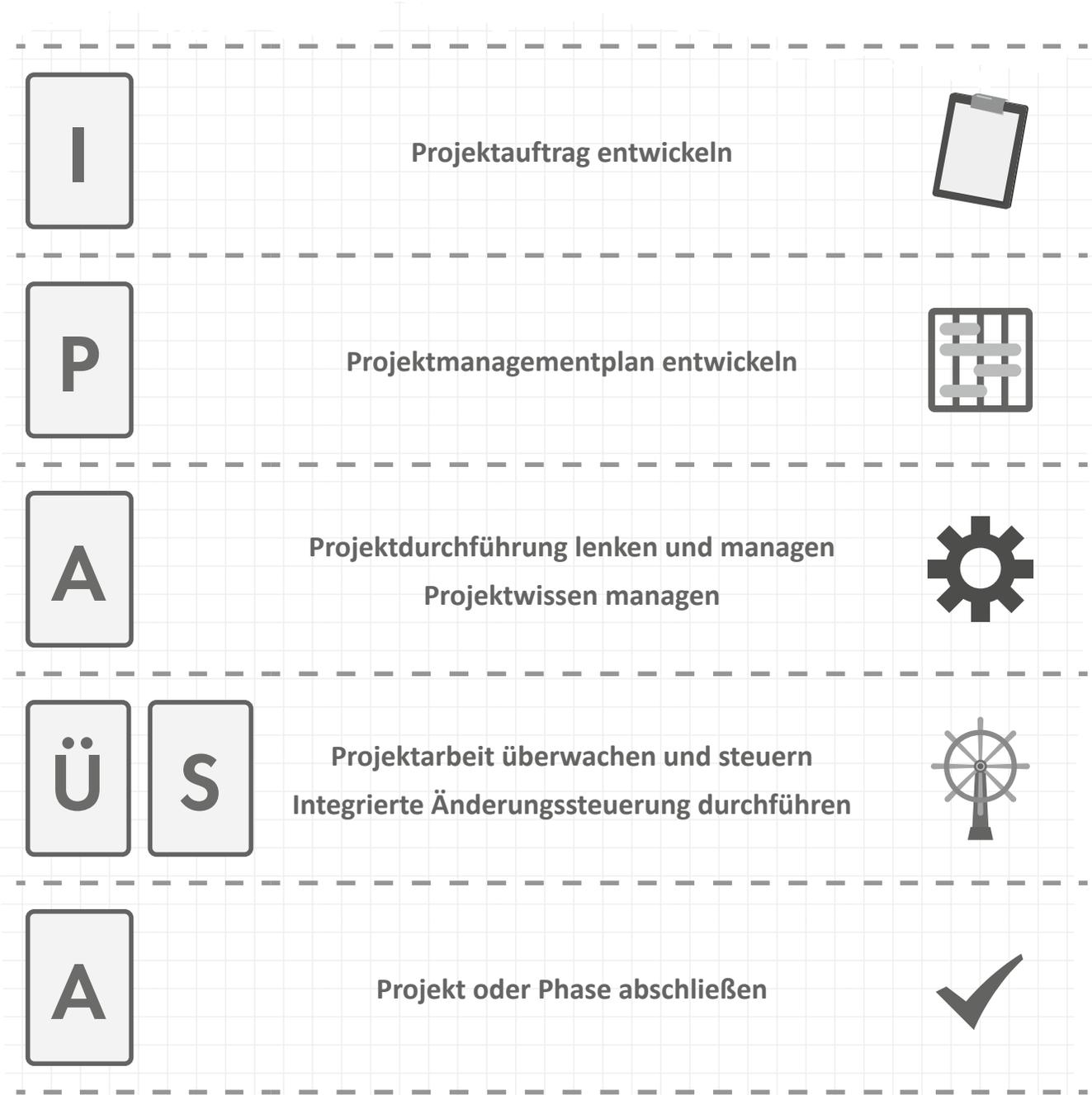


### Übungsaufgabe

- 1 Überlegen Sie sich Fähigkeiten, die der Projektmanager in den Bereichen Führungsmethoden und strategische Planung besitzen sollte.

## Überblick Integrationsmanagement

Das Gebiet Integrationsmanagement beschäftigt sich damit, die vielen Aufgaben, die mit einem Projekt einhergehen, sinnvoll miteinander zu verbinden, zu koordinieren und durchzuführen. Hierzu zählt die Abstimmung der Ergebnisse aus den einzelnen Wissensgebieten, wie der Projektumfang, das Projektbudget und der Terminplan. Wesentliche Dokumente sind der Projektauftrag und der Projektmanagementplan.



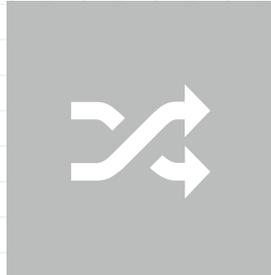
Reihenfolge von Oben nach Unten:

I = Initiierungsprozessgruppe, P = Planungsprozessgruppe, A = Ausführungsprozessgruppe,

Ü / S = Überwachungs- und Steuerungsprozessgruppe, A = Abschlussprozessgruppe

**Tools & Techniken:**

Meetings

Entscheidungs-  
findung

Fachurteil

Datenanalyse &  
-erfassung**Dokumente:**

- Projektauftrag
- Projektmanagementplan
- Basispläne
- Lessons Learned
- Abschlussbericht
- Änderungsanträge
- Arbeitsleistungsberichte/-daten
- Liefergegenstände
- Problemprotokoll

Überblick Integrationsmanagement (eigene Darstellung, Alphadi® Deutschland GmbH)

*Eigene Notizen:* 

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---